

APROB
PRESEDINTE COMISIE CONCURS
DR.CATALIN GRAUR



TEME CADRU
PENTRU PROIECT DE MANAGEMENT

1. Evaluarea spitalelor din punct de vedere al calitatii :
 - a) calitatea serviciilor
 - b) calitatea datelor raportate
 - c) calitatea personalului
 - d) satisfactia pacientilor

2. Schimbarea profilului unui spital cu performante nesatisfacatoare :
 - a) dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare in cadrul spitalului (urgenta ,spitalizare de zi ,recuperare ,reabilitare ,etc.)
 - b) transformarea intr-un centru multifunctional de tip ambulatoriu
 - c) transformarea intr-un centru medico-social
 - d) privatizarea unor sectii din cadrul spitalului .

3. Imbunatatirea structurii si organizarea spitalului :
 - a) analiza circuitelor functionale
 - b) analiza structurii pe sectii (clinice ,paraclinice ,administrative ,etc.)
 - c) evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate
 - d) dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii ,diagnostice si terapeutice
 - e) propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului .

4. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital :
 - a) analiza activitatii clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate
 - b) analiza fluxurilor de date clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate (codificare ,colectare ,transmitere ,validare)
 - c) imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor
 - d) propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice

5. Imbunatatirea managementului resurselor umane :
 - a) evaluarea incadrarii cu personal pe categorii
 - b) evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal
 - c) evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal
 - d) metode de crestere a performantei personalului
 - e) stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical

6. Analiza situatiei economico- financiare a spitalului :
 - a) analiza veniturilor spitalului pe tipuri de servicii
 - b) analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri ,sectii,etc.)
 - c) alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate
 - d) propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private

7. Strategia managementului in domeniul achizitiilor :
 - a) stabilirea necesarului de materiale (medicamente,materiale sanitare ,alte materiale)
 - b) modalitati de achizitii
 - c) evaluarea stocurilor
 - d) indicatori de rfcienta ai utilizarii stocurilor .

8. Strategia managementului in activitati de investitii :
 - a) in echipamente
 - b) modernizarea de sectii
 - c) extinderi
 - d) reparatii capitale

9. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii achizitiilor spitalului :
 - a) fundamentarea activitatilor
 - b) determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli
 - c) indicatori de rfcienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalele publice pentru care concureaza (maximum 8 – 10 pagini,tehnoredactate pe calculator ,cu fonturi de 14) conform structurii propuse mai jos .

STRUCTURA PROIECT DE MANAGEMENT

- A. Descrierea situatiei actuale a spitalului
- B. Analiza SWOT a spitalului : puncte forte ,puncte slabe ,oportunitati si amenintari
- C. Identificarea problemelor critice
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata
 1. Scop
 2. Obiective – indicatori
 3. Actualitati

- a) definire
 - b) incadrarea in timp – grafic Gantt
 - c) resurse necesare – umane ,materiale ,financiare
 - d) responsabilitati
4. Rezultate asteptate
 5. Monitorizare – indicatori
 6. Evaluaire – indicatori .