

13.12.2017

SPITALUL DE PSIHIATRIE CRONICI
DUMBRAVENI
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

CENTRALIZATORUL

rezultatelor finale ale examenului pentru ocuparea postului de manager persoana
fizica la Spitalul de Psihiatrie Cronici Dumbraveni din 12.12.2017

Nr crt	Numele si prenumele candidatului	Punctaj evaluare proiect de management	Punctaj evaluare abilitati manageriale	Punctaj final	Rezultat final
1.	BOJOAICA MIHAI	5,66	6,89	6,27	RESPINS

Presedinte : Ec.Mircea Iuliana –director executiv adj.gen.DSP

Membri : Dr. Zara Claudiu Emanuel-manager Spitalul Municipal Anton
Cincu Tecuci

Ec.Sava Aurora – director fin.Primaria Dumbraveni

Secretar : Dr.Lazar Janina Nicoleta- DSP Vrancea .

Observator : Ec.Tania Cojuhovski- din partea Asociatiei Pacientilor din

Romania

Afisat astazi 13.12.2017, ora 13,00

MINISTERUL SĂNĂTĂȚII
SPITALUL DE PSIHIATRIE CRONICI DUMBRĂVENI

Comuna Dumbrăveni, jud. Vrancea, cod poștal 627105
Tel. 0237.255087 Fax 0237/ 254877 E-mail spital@spitaldumbraveni.ro

2967 13.12.2017

PROCES VERBAL

intocmit astazi, 12.12.2017

In urma desfasurarii examenului organizat de Consiliul de Administratie al Spitalului de Psihiatrie Cronici Dumbraveni pentru ocuparea functiei de manager persoana fizica

In vederea desfasurarii concursului in conditiile prevazute de Ordinul ministrului sanatatii nr.1520/2016 de aprobare a regulamentului de organizare si desfasurare a concursului de manager persoana fizica din spitalele publice din rețeaua M.S.cu Hotararea nr. 1 din 17.10.2017 s-a constituit comisia de concurs in urmatoarea componenta:

- Presedinte: ec. Mircea Iuliana-dir.executiv adj.D.S.P. Vrancea
- Membrii : dr.Zara Claudiu Emanuel-manager Sp.Mun.Anton Cincu Tecuci
Ec.Sava Aurora – director financiar UAT Dumbraveni
- Secretar: dr.Lazar Janina Nicoleta-DSP Vrancea
- Observator: ec.Tania Cojuhovski, din partea Asociatiei Pacientilor din Romania

Comisia astfel constituita in intreaga componenta s-a intrunit astazi, 12.12.2017, ora 8,30 in vederea desfasurarii concursului pentru ocuparea functiei de manager persoana fizica a Spitalului de Psihiatrie Cronici Dumbraveni. Comisia astfel intrunita a trecut la stabilirea planului de intrebari generale (intrebari din legislatia stabilita conform bibliografiei de concurs) ce urmeaza a-i fi adresate unicului candidat admis, economist Bojoaica Mihai, in urma selectiei dosarelor pentru a participa la etapa sustinerii publice a Proiectului de Management. La ora 10,07 s-a trecut la sustinerea publica a proiectului de management, candidatul prezentand in rezumat proiectul de management, dupa ce anterior presedinta comisiei de concurs a prezentat membrii comisiei de concurs si ia adus la cunostinta candidatului conditiile de desfasurare ale concursului.

In urma prezentarii proiectului de management de catre ec.Bojoaica Mihai (proiect ce a fost afisat si pe site-ul institutiei publice), membrii comisiei de concurs au adresat urmatoarele intrebari candidatului :

Intrebare -Ec.Mircea Iuliana:Cum contribuie echipa mobila multidisciplinara propusa prin proiect la cresterea calitatii serviciilor medicale si care este avantajul spitalului in conditiile scaderii numarului de pacienti ? Unde veti gasi voluntarii necesari pentru constuirea echipei mobile?

Raspuns -Bojoaica Mihai :Din statisticile ultimilor 4 ani de la nivelul sectiei si compartimentului de psihiatrie , din cei 400 de pacienti care trec prin faza de

spitalizare , o pondere de 15% sunt pacienti noi. Din datele de la statistica , afectiunile psihiatrice sunt in crestere. Prin crearea echipei mobile se acorda asistenta medicala in afara spitalului, apar paturi disponibile pentru internarea pacientilor noi, va creste numarul pacientilor internati , nu vor mai fi pacienti cu 5-6 internari intr-un an.

Echipele mobile acorda in afara spitalului servicii medicale si atrage pacienti noi. Cei reinternati se elimina si vin pacienti noi, pe paturi disponibile din cele existente in structura actuala.

Echipele mobile pun in actiune factorii responsabili din comunitate, este sesizata si se prezinta la domiciliul pacientului, stabileste daca trebuie schimbata reteta, daca pacientul a intrat in faza acuta si trebuie dirijat spre acuti.

Ne trebuie un medic psihiatru. Medicii se pot plati din fonduri alocate de catre Ministerul Sanatatii , la fel ca si stationarul de zi psihiatrie , de la autoritatile locale prin contracte de prestari servicii.

Intrebare -Ec.Mircea Iuliana: Cum va creste calitatea actului medical?

Raspuns -Bojoaica Mihai: Pacientul nu mai este reinternat atat de des, este reintegrat. La spitalul de la Campulung Moldovenesc echipa mobila functioneaza.

Intrebare -Ec.Mircea Iuliana: Ce fel de paturi are spitalul de la Campulung Moldovenesc, de acuti sau cronici?

Raspuns -Bojoaica Mihai : 75 de paturi.. 25 de paturi de cronici si restul de acuti.

Ec.Mircea Iuliana: Deci predomina paturile de acuti.

Bojoaica Mihai : La Campulung Moldovenesc echipa mobila pe cronici functioneaza de doi ani, si functioneaza bine.

Intrebare Dr.Zara Claudiu Emanuel: Cum vedeti in continuare acordarea in cadrul Camerei de Garda a serviciilor medicale reprezentand urgente medico-chirurgicale aduse cu salvarea din teritoriu, nepsihiatrice, avand in vedere profilul spitalului? Credeti ca s-ar impune infiintarea unor paturi de acuti, avand in vedere ca pe structura organizatorica aprobata nu aveti paturi de acuti?

Raspuns-Bojoaica Mihai: Camera de Garda a fost o problema mult discutata, ea functioneaza cu avizul Ministerului Sanatatii , cu 4 paturi de spitalizare cronici. Unitatea spitaliceasca chiar daca este de monospecialitate, amplasarea ei in zona , conform ordinelor Ministerului Sanatatii este obligata sa primeasca urgente din areal, salvarile aduc urgentele la spital. Prin Camera de Garda se acorda de catre medicul de garda si asistentul medical servicii de urgenta medicala in prima urgenta, iar pacientii care nu pot fi rezolvati sunt transferati catre Spitalul Judetean de Urgenta Sfantul Pantelimon .

In al doilea rand, prin Camera de Garda se asigura servicii medicale de tip caz rezolvat unde pacientul este rezolvat in totalitate, fara a necesita transferul la Spitalul Judetean.

Intrebare -Dr.Zara Claudiu Emanuel: Serviciile medicale efectuate prin Camera de Garda sunt decontate de catre CAS Vrancea?

Raspuns -Bojoaica Mihai : Serviciile medicale efectuate prin Camera de Garda sunt decontate de catre casa de asigurari de sanatate in doua forme, ca urgente medico-chirurgicale si servicii medicale pe caz rezolvat.

Intrebare -Dr.Zara Claudiu Emanuel : In analiza SWOT ati precizat lipsa unui sistem de control al calitatii, e obligatoriu, nu aveti constituit Birou de Management al Calitatii pana in acest moment?

Raspuns- Bojoaica Mihai: Avem constituit Birou de Management al Calitatii , in anul 2018 trebuie infiintat acest sistem de monitorizare a calitatii, este un sistem in sine, cu indicatori observabili, cuantificabili, am avut deja si doua sedinte de lucru pe aceasta tema cu consultanti iar la jumatatea anului 2018 avem sistemul cu indicatori.

Intrebare- Dr.Zara Claudiu Emanuel: Aveti trecut la puncte slabe si la oportunitati lipsa colaborarii cu centrele publice locale, nu aveti nici o colaborare cu acestia?

Raspuns- Bojoaica Mihai: Colaborarea este zero, din aceasta cauza am propus echipa mobila multidisciplinara.

Intrebare -Dr.Zara Claudiu Emanuel: Aveti sprijin de la autoritatea locala?
Raspuns -Bojoaica Mihai :In ultima perioada, autoritatea locala a sprijinit spitalul cu fonduri relativ mici, pentru utilitati si alte costuri de functionare.

Am discutat in ultima perioada cu Consiliul Judetean, cu Consiliul Local sa obtinem sprijin financiar in vederea accesarii unor fonduri europene.Proiectul trebuie depus de PrimariaDumbraveni.Aceasta trebuie sa sustina 15% din valoarea proiectului, fondurile europene 8%, Ministerul Sanatatii 10%.

Intrebare- Dr.Zara Claudiu Emanuel:Mentionati in proiect de renegocierea tarifelor din contractul cu casa de sanatate, de la psihiatrie.La spitalele de cronici aceste tarife nu sunt prevazute in normele la Contractul-Cadru?

Raspuns- Bojoaica Mihai: Tarifele la cronici nu mai sunt schimbate din anul 2008.Trebuie sa fundamentam, sa demonstram ca tarifele pe sectiile de psihiatrie cronici sunt subminimale.Solicitam suplimentarea tarifelor cu 40% fata de tarifele maxime din norme, costurile cu stationarea pacientilor sunt mari.Avem pacienti psihici la lunga durata carora trebuie sa le asiguram echipament de noapte si de zi, pacientul sta si doi ani in spital, o parte din ei sunt oamenii nimanui.

Intrebare- Dr.Zara Claudiu Emanuel Ati inaintat fundamentari la Ministerul Sanatatii?

Raspuns- Bojoaica Mihai : Sunt manager interimar de 4 zile, dar ca director financiar contabil in ultimii patru ani sunt in contact permanent cu Ministerul Sanatatii.Documentatiile trebuie depuse la Casa Nationala, nu la Casa de Asigurari de Sanatate Vrancea.

Intrebare- Dr.Zara Claudiu Emanuel: In ce priveste contractul de la Compartimentul de Radiologie si Imagistica Medicala, parteneriatul public privat , ati spus ca spitalul participa cu spatiul si cu personalul si partenerul cu dotarea.Cu personalul angajat pe aceasta structura ce faceti, il detasati sau ramane pe structura spitalului?

Raspuns- Bojoaica Mihai: La Compartimentul de Radiologie este un singur asistent medical, care va ramane pe structura spitalului iar cheltuielile cu acesta se suporta din venituri proprii, ca si pana acum.

Intrebare- Dr.Zara Claudiu Emanuel :Este o diferenta intre externalizare si parteneriate.Ati precizat ca spitalul va beneficia de investigatii paraclinice performante pentru pacientii internati, si de veniturile totale din ambulator.Precizati care este venitul, castigul partenerului privat.

Bojoaica Mihai : Partenerul privat va incasa contravaloarea serviciilor medicale efectuate contracost.

Ec.Iuliana Mircea: Credeti ca va fi avantajos pentru partener? Ati spus ca populatia din zona este una saraca, si deci pacientii vor dori sa-si faca investigatiile gratuit, cu bilet de trimitere , pe contractul cu casa de asigurari de sanatate, nu contracost.

Raspuns- Bojoaica Mihai : Partenerul privat a facut un studiu al zonei, al adresabilitatii , furnizorul cunoaste zona, a intocmit si un studiu de fezabilitate.

Intrebare -Dr.Zara Claudiu Emanuel: Cine plateste investigatiile facute pacientilor din spital?

Raspuns - Bojoaica Mihai: Nu le suporta spitalul, partenerul privat. Firma privata isi incaseaza doar veniturile contracost, furnizorul privat cunoaste zona.

Intrebare- Ec.Iuliana Mircea: Ati facut o analiza de cost ?

Raspuns- Bojoaica Mihai: Externalizarea este devastatoare pentru noi, implica costuri de transport mari. Analiza costurilor nici nu mai intra in calcul, firma privata detine aparatura noua.

Intrebare- Ec.Iuliana Mircea: Aveti organizata linie de garda in specialitate ?

Raspuns- Bojoaica Mihai: Nu ne trebuie. Nu este obligatoriu, s-a discutat la Ministerul Sanatatii.

Ec.Iuliana Mircea: Sunteti spital de monospecialitate- psihiatrie, iar linia de garda in psihiatrie este obligatorie.

Intrebare -Dr.Zara Claudiu Emanuel: La 200 de investigatii paraclinice pe luna pentru pacientii internati , nu se justifica parteneriatul public privat, nu este mai comod sa faceti un contract cu o firma de prestari servicii, de radiologie, sa inchiriati spatiu , incasati si chirie?

Raspuns- Bojoaica Mihai: A fost o discutie cu o firma din Iasi , dar contractul nu li sa parut atractiv, vroiau sa dezvolte radiologia de inalta performanta, era o firma mare. Parteneriatul este ideal pentru spital, sa mentinem compartimentul aparatura medicala are o uzura avansata, partenerul vine cu aparatura noua, radiatii zero.

Intrebare -Dr.Zara Claudiu Emanuel: Ultimul obiectiv propus a fost accesarea de fonduri europene .In graficul Gantt, v-ati propus sa realizati acest obiectiv pe perioada 2018-2020. Din analiza dosarului depus la inscrierea la concurs, am sesizat ca indepliniti varsta de pensionare la inceputul anului 2019. In aceste situatii in care contractul de management inceteaza prin pensionare, credeti ca puteti sa va atingeti acest obiectiv si sa-l realizati?

Raspuns- Bojoaica Mihai : Legea pensiilor permite cu acceptul ordonatorului principal de credite continuarea mandatului de manager, peste varsta de pensionare.

Ec.Mircea Iuliana: Legea 95/2006 prevede clar ca la data pensionarii contractului de management inceteaza, nu mai puteti ramane.

Raspuns- Bojoaica Mihai : Un proiect inceput de un manager poate fi continuat, personal imi plac provocarile.

Intrebare -Ec.Sava Aurora: Ati mentionat in proiect despre lipsa de personal medical. Ce demersuri veti face pentru a rezolva aceasta problema?

Raspuns - Bojoaica Mihai: Avem 39 de posturi vacante, deficitul de personal de Laboratorul de Analize Medicale a fost rezolvat, pe Compartimentul de Radiologie si Imagistica Medicala este o problema, am avut rezidenti care nu

s-au prezentat la post, acum avem alt medic rezident .Singura problema critica este Radiologia, angajarile la asistenti medicali si restul categoriilor de personal se vor face in functie de modificarile actuale si viitoare, de blocari si deblocari.

Dr.Zara Claudiu Emanuel: Daca veti face parteneriatul public privat la Radiologie, nici acest rezident nu se va mai prezenta la post.

Intrebare-ec.Tania Cojuhovski : In proiectul de management in analiza SWOT la puncte slabe, (pct.4) ati mentionat despre "reticenta si neadaptarea personalului la schimbari". Ce veti face sa rezolvati aceasta problema?

Raspuns- Bojoaica Mihai : Nu este un secret , observam si recunoastem dar nu luam atitudine, o parte din personal este inert, nu are atitudine proprie, nu vrea sa se imbunatateasca, ceea ce am facut ieri si nu a mers sa schimbam, sa schimbam aceasta stare. Trebuie sa-i mobilizam zilnic prin cursuri organizate la nivel de spital, cu grupe extinse, sa-i motivam sa-si dezvolte propria atitudine, deci prin dezvoltarea profesionala a personalului, pe baza planului de formare profesionala.

Nemaifiind intrebari legate de proiectul de management , s-a trecut la adresarea intrebarilor din legislatie stabilite prin planul de intrebari. Secretarul comisiei de concurs, dr.Lazar Janina adreseaza intrebarile candidatului in ordinea stabilita prin Planului de intrebari .

Intrebarea nr.1-Ec.Sava Aurora:Care sunt responsabilitatile ordonatorului de credite, conform Legii 500/2002, cu modificari si completari ulterioare?

Raspuns- Bojoaica Mihai : Ca ordonator secundar de credite , Legea 500 reglementeaza modul de consum al fondurilor, distribuirea lor pe criterii de necesitate, oportunitate si legalitate.Conducerea spitalului trebuie sa asigure in primul rand titlul 10-cheltuieli de personal si sa asigure cheltuieli cu titlul 20-bunuri si servicii mai ales medicamente, alimente, costuri cu conditii hoteliere, iar excedentul sa-l distribuie unde este un obiectiv necesar.

Intrebarea nr.2 -Ec.Sava Aurora: Ce informatii trebuie sa cuprinda programul anual al achizitiilor publice (P.A.A.P.)conform Hotararii nr.395/2016, cu modificari si completari ulterioare?

Raspuns -Bojoaica Mihai : Programul anual al achizitiilor publice pleaca de la fondurile pe sectii si compartimente, de la necesitatile acestora, ca necesar pentru anul care vine si se intocmeste in luna decembrie a fiecarui an, pentru anul urmator.Astfel se fundamenteaza si se structureaza programul anual al achizitiilor publice si el suporta corectii pe titlul 20 pe parcursul anului, prin ajustari sau cresteri.

Intrebarea nr.3 -Ec.Mircea Iuliana:Ce documente cuprinde dosarul achizitiei publice conform Hotararii nr.395/2016?

Raspuns -Bojoaica Mihai :Dosarul achizitiei publice cuprinde referatul de necesitate, identificarea furnizorului din SEAP, trebuie sa se selectioneze furnizori zonali, daca se inchide achizitia, documentul de intrare a produsului.

Dosarul achizitiei publice cuprinde referatul si ofertele.

Intrebarea nr.4 -Ec.Mircea Iuliana:Care sunt situatiile in care persoana desemnata cu exercitarea controlului financiar preventiv propriu poate fi schimbata, conform Ordinului 923/2014, cu modificari si completari ulterioare?

Raspuns -Bojoaica Mihai : Conform prevederilor legale o persoana poate fi schimbata de la exercitarea vizei de control financiar preventiv in urmatoarele situatii: in momentul in care nu mai indeplineste una din conditiile pentru care a avut dreptul sa fie numita, in momentul in care a devenit incompatibila, la cererea persoanei.

Intrebarea nr.5 -Dr.Zara Claudiu Emanuel:Ca categorii de spatii intra in componenta unei sectii medicale de spitalizare, conform Ordin 914/2006?

Raspuns -Bojoaica Mihai : In componenta unei sectii medicale intra saloanele, cabinetele de tratament, sala de garda , saloane cu accesorii, bai, grupuri sociale.

Intrebarea nr.6 -Dr.Zara Claudiu Emanuel:Care sunt atributiile Consiliului de Administratie al spitalului, conform Legii 95/2006, cu modificari si completari ulterioare?

Raspuns -Bojoaica Mihai : Atributiile Consiliului de Administratie sunt urmatoarele: aproba bugetul de venituri si cheltuieli , aproba obiectivele de investitii, aproba modificarea structurii de personal, aproba statul de functii al unitatii, modificari in ce priveste salarizarea.

Nemaifiind alte intrebari adresate candidatului , comisia a trecut la stabilirea punctajului conform Anexei nr.1 si a Anexei nr.2 la Regulamentului de Organizare si Desfasurare a concursului pentru ocuparea functiei de manager persoana fizica.

In urma desfasurarii examenului au fost acordate urmatoarele note:

Nume si prenume	Nota evaluarii Proiectului de Management	Nota evaluarii abilitatilor manageriale	Nota finala
Ec.Mircea Iuliana	4,70	6,58	5,64
Dr.Zara Claudiu Emanuel	6,00	7,25	6,62
Ec.Sava Aurora	6,30	6,83	6,56
Media	5,66	6,89	6,27

In urma punctajului obtinut doamna ec.Bojoaica Mihai a fost declarat respins la examenul organizat in vederea ocuparii functiei de manager persoana fizica. Rezultatele acestui examen pot fi contestate in termen de 24 de ore de la data publicarii acestora.

Drept pentru care s-a incheiat prezentul proces-verbal.

- Presedinte: ec.Mircea Iuliana

- Membrii : dr.Zara Claudiu Emanuel

Ec.Sava Aurora

- Secretar: dr.Lazar Janina Nicoleta

- Observator: ec.Tania Cojuhovski